

Н. Ю. Горелова (Самара, СамГУ). **Двухуровневое решение общей задачи управления запасами бункерного топлива.**

Одним из направлений повышения конкурентоспособности бункеровочных предприятий (БП) на современном рынке бункеровочных услуг является совершенствование системы управления запасами бункерного топлива (БТ) в течение навигации.

В общей задаче управления запасами БТ можно выделить два уровня ее решения, а именно, уровень оперативного управления и уровень тактического планирования. **Тактический уровень планирования [1]** — это процесс управления запасами БТ с учетом его связей и взаимодействием с другими функциями БП (например, с транспортировкой БТ), с поставщиками БТ и с конечными потребителями БТ в течение всей планируемой навигации (календарного года) [4]. Формируемый при этом план закупок БТ (предварительная программа поставок БТ) может отражать только общие тенденции в поведении спроса на БТ в будущую навигацию. На уровне тактического планирования при решении общей задачи управления запасами БТ решаются задачи, которые непосредственно связаны с реализацией основной цели бункеровочного предприятия — гарантированное удовлетворение спроса на БТ.

Уровень оперативного управления запасами БТ предназначен для обеспечения условий надежной работы БП, для достижения его фактической экономической эффективности с учетом текущих изменений на рынке бункеровочных услуг, в первую очередь, с учетом соответствующих изменений спроса на БТ в разные периоды навигации. Целью оперативного управления запасами БТ, при рассмотрении его во взаимосвязи с тактическим планированием, является эффективная коррекция программы поставок БТ на основании информации как о текущем состоянии рынка бункеровочных услуг, так и о текущих запасах БТ на нефтебункеровочных станциях (НБС) и о прогнозируемых спросах на него.

Задача оперативного управления запасами БТ — один из вариантов классической задачи управления запасами [3]. С учетом известной структуры оптимального управления в классической задаче управления запасами, в виде так называемой «политики двух уровней» [3], задача управления запасами БТ на НБС может быть сведена к прогнозированию операционных характеристик БП [2].

По результатам оперативного управления запасами БТ, включая прогнозирование их уровней в пределах выбранного горизонта прогноза, решается еще одна важная задача составления и уточнения графиков поставки БТ на НБС, что необходимо для обеспечения эффективной работы транспортной подсистемы (собственного и арендуемого флота) предприятия или, в конечном счете, для снижения транспортных издержек бункеровочного предприятия при условии гарантированного предоставления бункеровочных услуг.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Глухов В. В., Медников М. Д., Коробко С. Б.* Математические методы и модели для менеджмента. СПб.: Лань, 2007, 528 с.
2. *Горелова Н. Ю.* Моделирование операционных характеристик бункеровочного предприятия. Автореф. дис. на соискание уч. ст. канд. эконом. наук. СПб.: СПбГУ-ПУ, 2007, 18 с.
3. *Горелова Н. Ю., Османкин Н. Н.* К задаче оперативного управления запасами бункерного топлива для снабжения внутреннего водного транспорта. — В сб.: Восьмая научная сессии ГУАП. Ч. II. СПб., 2005, с. 76–79.
4. *Горелова Н. Ю., Терехов К. Л.* Структура и основные характеристики логистической системы бункеровочной компании Волго-Камского речного бассейна. — Вестник СамГУ, 2004, в. .3, с. 81–89.