

**И. В. Рыкова** (Москва, ООО «ФАРН»). **Оценка рисков ведения франчайзинга в конкретном регионе.**

Критерий франчайзинга — извлечение прибыли в «неосвоенном» новой «деятельностью» регионе на основе платного использования опыта, технологий и т. д. собственника этого опыта, технологий, которые, как правило, имеют престижный бренд [1]. Однако неясно, кому нужна новая «деятельность», и в каком регионе, и заинтересован ли, а главное, может ли собственник поддержать эту деятельность, и сохранил ли он «бренд», т. к. кризис поставил вопрос о целесообразности производства чего-либо вообще. Для прогноза целесообразности ведения франчайзинга (как формы ведения бизнеса) необходимо разработать методику расчета рисков, получить расчетные формулы, провести и проанализировать расчеты. Используем подход, изложенный в [2]. Необходима инвентаризация региона, инвентаризация собственников перспективных на франчайзера. Для оценки рисков необходимо сформулировать перечень (минимальный) базовых угроз, сформулировать список уязвимостей.

Здесь особенно нужно подчеркнуть, что увлечение многопараметричностью — с учетом всего и вся, приводит к созданию успешно работающих программ, результаты расчетов по которым трудно адекватно интерпретировать в реальном времени. Инвентаризация региона и инвентаризация собственников, перспективных на франчайзера, может проводиться самостоятельно или специализированной фирмой.

Перечень базовых угроз предложен следующий. 1. Волатильность франчайзера. Уязвимости, через которые может реализоваться угроза: изменение финансового положения, деградация методов ведения бизнеса. 2. Достоверность информации о рынке направления. Уязвимости, через которые может реализоваться угроза: намеренная дезинформация, неправильная оценка экспертов. 3. Изменение перспективности региона. Уязвимости, через которые может реализоваться угроза: свертывание производств (потеря покупательной способности населения), дефицит (отток) кадров. 4. Неопределенность юридического (законодательного) обеспечения. Уязвимости, через которые может реализоваться угроза: принятие лоббистских поправок, недостаточная полнота подзаконных актов. Далее, взяв за основу начального капитала кредит (он является ресурсом), который взят для организации дела, за сумму, которая «рискует», проводим инвентаризацию с учетом уже полученных данных, расставляем вероятности реализации угроз через уязвимости, критичность реализации угрозы и проводим расчет суммарного риска. Приведем для примера расчет риска по одной базовой угрозе.

**Базовая угроза 1:** Волатильность франчайзера.

1. Входные данные

Ресурс	Уязвимости			
Кредит (критичность ресурса $D_1 = 800$ у. е.)	Уязвимость 1 Изменение финансового положения			
	Уязвимость 2 Деградация методов ведения бизнеса			
Угроза/Уязвимость	Вероятность реализации угрозы через данную уязвимость в течение года, $P_{ij}$		Критичность реализации угрозы через уязвимость (%), $K_{ij}$	
Угроза 1/Уязвимость 1	10	15	40	50
Угроза 1/Уязвимость 2	10	8	40	50

## 2. Уровень угрозы

Угроза/ Уязвимость	Уровень угрозы, $F_{ij} = \frac{K_{ij}}{100} \frac{P_{ij}}{100},$ $i, j = 2$	Уровень угрозы, по всем уязвимостям, через которые реализуется данная угроза, $F_{1\Sigma} = 1 - \prod_{j=1}^2 (1 - F_{ij})$	Общий уровень угроз по ресурсу, $F_R = F_{1\Sigma}$	Риск ресурса (у. е.), $R_1 = F_R D_1$
Угр. 1/Уязв. 1	0,04	0,0784	0,0784	62,7
Угр. 1/Уязв. 2	0,04			
Угр. 1/Уязв. 1	0,06	0,0901	0,0901	72,0
Угр. 1/Уязв. 2	0,032			

Расчеты по остальным базовым угрозам с учетом самого неблагоприятного случая: их совместной реализации, дают при принятых к расчету данных риск порядка 350 у. е. Дальнейшие выводы в зависимости от принятого критерия. Если риск, к примеру, составит больше половины кредита, то франчайзи или «собирающаяся» начать дело команда решает, исходя из своих финансовых условий и прогноза. И так по каждому региону.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рыкова И. В. Франчайзинг: новые технологии, методология, договоры. М.: Современная экономика и право, 2000, 224 с.
2. Digital security. Алгоритм: модель анализа угроз и уязвимостей. Система анализа и управления информационными рисками ([www.dsec.ru](http://www.dsec.ru)).