

**Е. А. К а с а т к и н а, Ю. Н. Б у р х а н о в а** (Набережные Челны, И-ЭУП). **Сетевое планирование и управление в бизнес-проекте «Создание цеха по изготовлению колбасных изделий» на ООО «УОП «Нефтехим».**

Как известно, сетевое планирование служит не только основой экономико-математических расчетов, графических и аналитических вычислений, но и организационно-управленческих решений, оперативных и стратегических планов, обеспечивающих как изображение, так и моделирование, анализ и оптимизацию проектов выполнения сложных технических объектов и конструкторских разработок. Применение системы сетевого планирования способствует разработке оптимального варианта стратегического плана развития предприятия.

В качестве объекта исследования в настоящем сообщении выступает ООО «УОП «Нефтехим», основным предметом деятельности которого является организация общественного питания для работников ОАО «Нижнекамскнефтехим».

В настоящем исследовании проводится анализ и оптимизация бизнес-проекта создания цеха по изготовлению колбасных изделий на предприятии методами сетевого планирования и управления.

В результате проведенных расчетов выяснилось, что продолжительность единственного критического пути составляет 77 дней, а на реализацию проекта предприятию требуется затратить 316597,01 рублей.

Одной из задач оптимизации сетевого графика по критериям «время–стоимость» является минимизация стоимости проекта при сохранении времени его выполнения  $t_{kr}$ , которая достигается увеличением продолжительности выполнения некритических работ на основе использования их свободных резервов времени. При этом увеличение продолжительности работы  $(i, j)$  осуществляется на величину  $\Delta t_{ij}$  до тех пор, пока не будет исчерпан весь свободный резерв времени или не будет достигнуто максимально допустимое значение продолжительности работы в  $(i, j)$ .

В результате оптимизации проекта создания цеха по изготовлению колбасных изделий на ООО «УОП «Нефтехим» был получен план, позволяющий выполнить комплекс работ в срок при минимальной его стоимости. Основным итогом проведенных исследований явилась экономия денежных средств в целом по проекту в размере 2090,48 рублей за счет увеличения продолжительности работ, имеющих свободный резерв времени, в результате чего после оптимизации проекта ООО «УОП «Нефтехим» требуется затратить уже 314506,53 рублей.

Таким образом, применение системы сетевого планирования и управления на ООО «УОП «Нефтехим» способствует более эффективному распределению и рациональному использованию имеющихся на предприятии ограниченных ресурсов.