

С. И. Макаров (Самара, СамГЭУ). **Моделирование и анализ эффективности уровней управления предприятием.**

В процессе деятельности и развития предприятия возникает объективная необходимость оценки эффективности вложений в каждое подразделение предприятия, как повлияет увеличение или уменьшение потоков расходов, направляемых в элементы организационной структуры предприятия, на себестоимость единицы продукции. То есть необходимо оценить, насколько эффективно используются ресурсы центрами ответственности, и какова их роль в структуре себестоимости производимой продукции. Для принятия управленческого решения необходимо знать, как влияют произведенные общехозяйственные расходы на управление на величину себестоимости продукции.

Предложена методика построения матрицы финансовой эффективности общехозяйственных расходов.

С помощью матрицы финансовой эффективности рассматриваемого уровня управления можно решить следующие задачи экономического анализа:

- по известному вектору расходов на управление данного уровня \bar{I} можно определить ожидаемый вектор себестоимости продукции \bar{S} : $\bar{S} = A\bar{I}$ (прогноз);
- если матрица A квадратная и невырожденная, то по заданному вектору себестоимости продукции \bar{S} можно определить предполагаемый вектор общехозяйственных расходов данного уровня \bar{I} : $\bar{I} = A^{-1}\bar{S}$.

Матрицу финансовой эффективности расходов можно использовать как средство мониторинга эффективности работы служб и подразделений.