

**Н. В. Г р и н е в а** (Москва, Финансовый университет). **Стратегическое управление инвестициями в инновационных проектах.**

Стратегическое управление инвестициями является составной частью инновационного менеджмента и решает вопросы управления, планирования и реализации инновационных проектов, имеет дело с процессом предвидения изменений в экономической ситуации фирм, поиском и реализацией крупномасштабных решений, обеспечивающих ее выживание и устойчивое развитие за счет выявления будущих факторов успеха.

Стратегическое управление инвестициями в инновационных проектах — это значительно более широкое понятие, чем перспективное планирование инвестиций. Оно включает: ситуационный анализ и прогноз влияния всего диапазона производственных и предпринимательских факторов успеха, таких как: новые технологии, финансирование, мощности, сотрудники, технический уровень, потенциал сферы исследований и разработок, систему управления. Любые стратегические меры, предпринимаемые руководством фирмы, сами по себе носят инновационный характер, поскольку они так или иначе основаны на нововведениях в его экономическом, производственном или сбытовом потенциалах. Стратегия развития фирмы предусматривает обеспечение использования научно-технических достижений в области организации, техники и технологии, т. е. комплекса инноваций.

Предлагаемая модель построена на основе производственной функции:  $Y = A(Q)F(K, L)$ , где  $Y$  — доход;  $K$  — объем основных фондов;  $L$  — объем трудовых ресурсов;  $F(K, L) = g(K)h(L)$  — производственная функция;  $Q$  — суммарный объем капиталовложений в научно-технический сектор (научный потенциал);  $A(Q) = \varepsilon e^{\lambda t} [Q(t)]^Y$  — мультипликатор прогресса, показывающий эффективность затрачиваемых средств на научные исследования (текущий средний уровень технологических достижений).

В модели доля дохода, направляемая на увеличение основных фондов, зависит от нормы накопления  $u$  ( $0 \leq u \leq 1$ ):  $\dot{K} = uY = uA(Q)g(K)$ , величина  $(1 - u)$  представляет собой долю дохода  $Y$ , направляемую на научные исследования  $\dot{Q} = (1 - u)Y = (1 - u)A(Q)g(K)$ , где  $u$  представляет собой параметр управления.

Непрерывную модель необходимо трансформировать в дискретную, поскольку финансовые потоки имеют дискретную форму. Вместе с граничными условиями мы имеем задачу Коши для сеточных функций  $K$  и  $Q$ , определенных на некоторой сетке  $\mu_t = \{t; t = 0, 1, \dots, T - 1\}$ .

$$\begin{aligned} K(t+1) &= K(t) + u_{t+1}A(Q(t))g(K(t)), \\ Q(t+1) &= Q(t) + (1 - u_{t+1})A(Q(t))g(K(t)), & t = 0, 1, 2, \dots, T - 1, \\ K(0) &= K^\circ, \quad Q(0) = Q, \quad 0 \leq u_t \leq 1. \end{aligned}$$

При начальных условиях  $(K^\circ, Q^\circ)$  данная задача позволяет найти управления  $u_t$ ,  $t \geq 0$ ,  $0 \leq u_t \leq 1$ , и затем из первого и второго уравнений системы определить

траекторию  $(K(t), Q(t))$ ,  $t = 0, 1, \dots, T - 1$ . В результате обобщения исходных предположений и допущений оптимизационная задача формулируется в следующем виде:  $K(T) \rightarrow \max$ , т. е. достичь максимума объема основных фондов за заданное время  $T$ .

Стратегическое управление инновациями ориентируется на достижение будущих результатов непосредственно через инновационный процесс (стадия исследований, ввод нововведений в производственное использование, ввод нового продукта в рыночную среду). Таким образом, стратегическое управление инвестициями в инновационных проектах это такое управление, которое, опираясь на научный потенциал как основу, ориентирует ее инновационную деятельность на запросы потребителей, гибко реагирует и проводит современные изыскания, отвечающие требованиям конкуренции и позволяющие добиться преимуществ.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. *Гринева Н. В., Абдикеев Н. М., Кузнецов Н. В., Сухов Н. Э.* Оценка финансового обеспечения инновационных предприятий в России. Монография. М.: Университетская книга, 2013, 231 с.
2. *Инновационный менеджмент.* / Под ред. С. Д. Ильенковой. М.: Юнити-Дана, 2007, 335 с.